

*В.А. Бородейко*

## **ДИСКУССИОННЫЕ ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАБОТЫ С РЕЗЕРВОМ НАЗНАЧЕНИЯ**

В настоящее время в условиях напряженной военно-политической и экономической обстановки в соседних странах, ростом динамики миграционных потоков, влиянием других условий и факторов возрастает необходимость повышения эффективности решения задач по обеспечению пограничной безопасности Республики Беларусь.

Ключевым условием, определяющим результативность решения задач по обеспечению пограничной безопасности, является эффективная управленческая деятельность.

По мнению Н.Г. Терещенко управленческая деятельность – вид трудовой деятельности по выполнению функций управления в организации, назначением которого является обеспечение целенаправленной и скоординированной деятельности трудового коллектива по решению стоящих перед ним задач.

Анализ научной литературы отечественных и зарубежных авторов, посвященной различным аспектам управленческой деятельности в области психологии, менеджмента, педагогики, ряда других наук и их отраслей, в том числе работ Н.И. Иоголевича, Ю.П. Зинченко, Н.Г. Терещенко, В.В. Безденежных, С.Л. Кандыбовича, А.Г. Ивашкина, В.Я. Назмутдинова, И.Ф. Яруллина, С.Г. Абрамовой, М.С. Агафонова, А.В. Саватеева и других ученых свидетельствует о том, что указанный выше феномен сложный, многоаспектный и междисциплинарный; характерен исключительно для социальных систем; обладает иерархической структурой; является специфическим видом трудовой деятельности; неотделимо связан с понятиями организации и деятельности; имеет психологическую структуру, аналогичную психологической структуре трудовой деятельности; является видом деятельности второго порядка (деятельность по организации деятельности) и т. д.

Управленческая деятельность руководителей структурных подразделений управления территориальных органов пограничной службы Республики Беларусь, наделенных правом осуществлять оперативно-розыскную деятельность (далее – руководителей ОП ТОПС), относится к экстремальным видам деятельности и характеризуется сложностью, многоаспектностью, полифункциональностью, высоким уровнем социальной значимости и т. д.

Указанные выше характеристики управленческой деятельности как специфического вида трудовой деятельности и управленческой деятель-

ности руководителей ОП ТОПС определяют комплекс общих и специальных требований к индивидуально-психологическим особенностям личности руководителя.

Вследствие вышеизложенного есть основания полагать, что успешность управленческой деятельности руководителей ОП ТОПС во многом зависит от соответствия их индивидуально-психологических особенностей общим и специальным требованиям, предъявляемым управленческой деятельностью руководителей ОП ТОПС, а также условиями, в которых она осуществляется (обычные, особые, экстремальные, сверх-экстремальные).

В этой связи проведено социально-психологическое исследование, по результатам проведения которого были разработаны «Теоретическая модель управленческой деятельности руководителя ОП ТОПС» и психограмма руководителя ОП ТОПС с высоким уровнем успешности управленческой деятельности.

К.К. Платоновым понятие «психограмма» определяется как часть профессиограммы определенной профессии, в которой сформулированы требования к личности, а именно перечень психологических способностей, в котором особое внимание уделено психологическим противопоказаниям.

Таким образом, внедрение «Теоретической модели управленческой деятельности руководителя ОП ТОПС» в образовательный процесс, а также психограммы руководителя ОП ТОПС с высоким уровнем успешности управленческой деятельности в алгоритм работы с резервом назначения руководителей ОП ТОПС будет способствовать определению психологического прогноза успешности управленческой деятельности резерва назначения руководителей ОП ТОПС, совершенствованию управленческих компетенций и системы психологического обеспечения управленческой деятельности руководителей ОП ТОПС.

УДК 343.98

*Д.И. Вареводский*

## **ПРИМЕНЕНИЕ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ ОРГАНАМИ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ ПРИ РЕШЕНИИ СЛУЖЕБНЫХ ЗАДАЧ**

Сегодня в условиях интенсивно развивающегося государства силовые структуры Министерства внутренних дел Республики Беларусь все чаще сталкиваются с криминальными структурами, которые научились использовать достижения цифрового и научно-технического прогресса для реализации своих преступных намерений. В связи с этим возникает