

что такие институты гражданского общества, как политические партии, профессиональные союзы, средства массовой информации, часто не ориентированы в своей деятельности на конструктивное взаимодействие с органами внутренних дел.

Одним из значимых факторов, влияющим на построение партнерской модели, является недостаточность информирования населения о работе правоохранительных органов. Сотрудниками органов внутренних дел нередко недооценивается значимость систематического информирования населения о своей повседневной деятельности, освещения успехов в этой деятельности. Однако именно информация, отражающая деятельность органов внутренних дел, создает благоприятную основу для улучшения общественного мнения об эффективности работы милиции, повышает уровень доверия населения.

Современные реалии диктуют новые алгоритмы поведения органов внутренних дел в информационной сфере. С учетом возможностей электронных средств массовой информации современный потребитель не испытывает недостатка информации. Интернет до неузнаваемости изменил модель потребления информации. Старый опыт и привычные рубрики и формы подачи материалов в СМИ утрачивают свою актуальность. В этой связи совершенствование форм и методов работы органов внутренних дел с медиаресурсами, правильно организованная деятельность по укреплению корпоративного имиджа, присутствие в социальных сетях обеспечивают доступ граждан к информации, повышают степень защиты их прав и свобод.

Следует заметить, что уровень партнерских отношений между населением и органами внутренних дел свидетельствует не только об эффективности управленческой деятельности последних, но и об уровне развития самого общества, его политико-правовой культуре, активности.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что выработка и реализация социальной стратегии деятельности органов внутренних дел в отношении с населением предполагают выполнение следующих задач: совершенствование правовых и организационных основ развития взаимодействия, улучшение материальных условий развития взаимодействия, информационное обеспечение процесса взаимодействия и его результатов, популяризация среди сотрудников органов внутренних дел, представителей общественных объединений и отдельных граждан необходимости такого рода взаимодействия.

Для более стремительного перехода органов внутренних дел Республики Беларусь к партнерской модели необходимо, по нашему мнению, сделать следующее:

разработать и закрепить принципы взаимодействия органов внутренних дел с общественностью в Законе Республики Беларусь «Об органах внутренних дел Республики Беларусь», ведомственных нормативных правовых актах, что позволит сотрудникам органов внутренних дел опираться на исходные положения в своей деятельности, которые будут четко регламентированы законодательством;

внедрять опыт проведения инновационных проектов взаимодействия органов внутренних дел Республики Беларусь и институтов гражданского общества, освещение их в средствах массовой информации.

УДК 342.9

*А.М. Ридецкий*

### **ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АСПЕКТ**

Информационные процессы составляют основу управленческой деятельности органов внутренних дел. Они непосредственно связаны с оперированием информацией и являются одним из основных факторов обеспечения системности в функционировании служб и подразделений ОВД как субъекта управления. На основании непрерывно поступающей информации ОВД обеспечиваются знаниями, необходимыми как для противодействия преступности, так и для внутриорганизационной деятельности, а также для организации взаимодействия с иными органами исполнительной власти; принимают соответствующие управленческие, процессуальные, юрисдикционные и иные решения. В связи с чем от качества поступающей информации, количества и возможностей коммуникационных каналов, скорости ее прохождения и обработки, ее достоверности, компетентности должностных лиц, в полномочия которых входят функции по принятию решений, зависит и качество работы всего ОВД.

Многогранность информационного обеспечения управления обусловлена множественностью не решенных в настоящее время проблем: видов, объемов и объективности информации; организации ее получения, создания, преобразования, предоставления пользователям; унификации этих процессов; совершенствования имеющихся и создания информационных систем нового поколения, основу которых должны составлять современные информационные технологии и коммуникации, компетентные кадры, в том числе руководители, способные решать информационные задачи стратегического и тактического уровней управления с учетом вызовов и угроз, а также новых возможностей, исходящих из среды функционирования ОВД.

Информация должна рассматриваться как важный, дорогой, но чрезвычайно рентабельный товарный продукт. Иное, не прагматическое отношение к пониманию значимости информации в современных условиях приведет лишь к попыткам решать новые сложные проблемы негодными средствами.

Важность решения организационных проблем в информационном обеспечении оперативно-служебной и управленческой деятельности ОВД продиктована дефицитом актуальной и достоверной информации, составляющей основу принятия управленческих решений в системе МВД на всех ее уровнях, необходимой как для тактики, так и для стратегии управления. Такое положение сложилось в результате того, что в ОВД не завершено формирование единой методики сбора, обработки, хранения и использования информации оперативно-розыскного, справочного, криминалистического и статистического назначения; формирование имеющихся информационных фондов ведется на основе многочисленных, порой противоречащих друг другу нормативных актов, а также несовместимых программно-аппаратных средств; во многих органах внутренних дел отме-

чается низкое качество учетно-регистрационной работы; затруднен непосредственный (в режиме реального времени) доступ пользователей к информационным фондам оперативной информации, что приводит к незаинтересованности практических сотрудников в качественном заполнении большого количества носителей информации и отрыву сотрудников оперативных служб от процесса формирования банков данных.

Надлежащее функционирование системы информационного обеспечения управления достигается посредством проектирования, построения и внедрения в практику управленческой и оперативно-служебной деятельности ОВД организационного механизма, который формируется, составными элементами (организационными условиями) которого выступают: современные информационные системы и технические средства, новейшие информационные технологии, компетентные кадры, система защиты информации и прогрессивная нормативная правовая база.

Исследования показывают, что проблема создания организационных условий для функционирования системы информационного обеспечения управления состоит из ряда взаимосвязанных задач: информационно-коммуникационной, решение которой предопределяет и способствует повышению эффективности деятельности по разработке и реализации стратегических и тактических решений, а в конечном счете – всей правоохранительной деятельности МВД; кадровой, решение которой предполагает повышение уровня интеллектуальной деятельности руководителей и сотрудников подразделений, занятых сбором, обработкой, преобразованием информации, разработкой стратегических программ, планов и других управленческих решений; материально-технической и финансовой, результатом решения которой должно стать приведение электронных, технических, программных средств сбора, обработки, хранения и циркуляции информации в соответствие достижениям научно-технического прогресса; технологической – совокупность методов сбора, обработки, преобразования, изменения свойств и форм информации.

Важным и объективно необходимым элементом организационного механизма информационного обеспечения управления ОВД являются информационные технологии. Они представляют собой систему методов и способов сбора, передачи, накопления, обработки, хранения, представления и использования информации, состоящую из технических устройств, коммуникационных каналов, средств организационной техники, программного обеспечения, кадров, объединенных в технологическую цепочку для получения нужной информации на требуемом носителе и с заданным качеством.

Информационное обеспечение дел в организационном плане должно совершенствоваться в следующих направлениях: формирования банков данных оперативно-служебной информации, полностью характеризующих управляемые объекты, а также предмет оперативно-служебной деятельности; качественного обеспечения организации поиска, сбора, хранения, обработки, использования управленческой и оперативно-служебной информации; объединения массивов информации, циркулирующих в ОВД, их централизации и автоматизации на основе современных информационных технологий; интенсификации информационных процессов в ОВД; интеграции информационных массивов ОВД с информационными массивами иных органов исполнительной власти для реализации функций координации и взаимодействия с ними; совершенствования систем управления базами данных, структуры и алгоритмов баз данных информации, обеспечивающих деятельность ОВД, применения современных программных и технических средств обработки, хранения, передачи и использования информации.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что организационный аспект в решении задачи информационного обеспечения управленческой деятельности ОВД является основным, без учета которого невозможно добиться эффективной управленческой деятельности, что обусловлено особенностями управленческой деятельности, которая невозможна без соответствующих организационных действий.

Выделение организационного механизма объясняется тем, что процесс информационного обеспечения нуждается в централизованном управлении, способном объединить, интегрировать статистическую, аналитическую и прогностическую деятельность всех органов, служб, подразделений и учреждений системы МВД для достижения стратегических целей. Функционирование системы информационного обеспечения управления представляет собой деятельность, процесс постановки цели и ее достижения, который имеет многообразие содержаний, пространственную и временную характеристики, определенную последовательность реализации.

Предназначение организационного механизма системы информационного обеспечения оперативно-служебной и управленческой деятельности ОВД состоит в упорядочении процессов ее функционирования и создании для этого организационных, кадровых, технических, коммуникационных, технологических, правовых и иных условий с целью выявления потребностей и возможностей представления субъекту управления объективно необходимой информации; в выборе и реализации правоохранительных стратегий, моделировании и осуществлении тех изменений в самой системе, которые позволят ОВД в будущем обеспечить достижение стратегических и оперативно-тактических задач.

УДК 342.9

*М.А. Рудый*

## **ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

Важной задачей теории управления в современных условиях является исследование правовых аспектов, средств и мер совершенствования практики управления, в частности механизма и процесса реализации управленческих решений органов внутренних дел. Как составная часть управления реализация управленческих решений представляет собой целостное образование, единый комплекс взаимосвязанных характеристик составляющих его компонентов, которые могут и должны изучаться с позиций различных наук, в том числе и правовых.