

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЛУЖЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В ПРАКТИКЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

Улучшение деятельности органов внутренних дел прежде всего связано с повышением эффективности управления. Руководитель городского, районного отдела внутренних дел – ключевая фигура, от которой зависит эффективное функционирование всего служебного коллектива. Начальник несет полную ответственность за качество выполнения возложенных задач, служебно-боевую и мобилизационную готовность, оперативно-служебную деятельность и всестороннее их обеспечение, а также профессиональную, боевую и служебную подготовку, служебную дисциплину личного состава. От руководящего состава требуются высокий интеллектуально-профессиональный потенциал, развитое аналитическое и логическое мышление, высочайшее чувство ответственности.

Принятие управленческих решений в условиях непрерывно возрастающих информационных потоков не может быть эффективным без наличия глубоко продуманной, умело созданной системы управления. Искусство руководителя заключается в том, чтобы из всего комплекса методов управления выбрать наиболее действенные, надежно ведущие к цели, составить их гибкую комбинацию и использовать ее.

Современные условия жизнедеятельности предопределяют необходимость изыскания новых, порой нестандартных форм и методов управленческой деятельности. Она давно перестала быть чисто распорядительной, административной функцией и требует комплексного научного анализа, прогнозирования, перспективного планирования, научной разработки управленческих проблем.

Основой управления должна стать аналитическая работа. Без ее коренного улучшения в горрайорганах внутренних дел ни о каком эффективном управлении и повышении роли управления в борьбе с преступностью, предотвращении и раскрытии преступлений не может быть и речи. Аналитическая работа направлена на то, чтобы принимаемые руководством решения точно отражали ситуацию и обеспечивали успешное достижение поставленных целей. Основным объектом аналитической деятельности ОВД является оперативная обстановка во всей ее сложности и противоречивости.

Важным этапом процесса управления является прогнозирование. Если работа не будет организована на основе прогноза и научно разработанных перспективных планов на длительный срок, если постоянно не будут корректироваться планы и условия их выполнения, то и не смогут эффективно решаться поставленные задачи.

Действующие организационные и социально-экономические процессы требуют пересмотра стереотипов управленческого мышления и устаревших концептуальных подходов к управленческой деятельности. Сегодня получают поддержку тенденции изменения психологии управленческих кадров и стиля их поведения.

Говоря о повышении профессионализма руководителей, необходимо отметить, что даже самые обширные и глубокие знания могут оставаться мертвым капиталом без умения реализовывать их в процессе рационально организованного труда руководителя и возглавляемого им коллектива, без повышения квалификации. Руководитель, который вовремя не оценивает и не внедряет в практику научно-технические достижения, не может разобратся в сути нововведений, трудно меняет старые методы управления, болезненно отказывается от привычных взглядов, что негативно сказывается на результате деятельности коллектива. Руководитель с гибким мышлением, наоборот, всегда шагает в ногу со временем, ищет новые, более совершенные методы руководства. Руководителю необходимо помнить о важности проявления инициативы и самостоятельности, умении использовать властные полномочия, возлагаемые служебным положением. Идеальной формой руководства можно назвать сбалансированное сочетание заслуженного авторитета, опыта и властных полномочий. Руководитель органа или подразделения внутренних дел обязан при любых обстоятельствах умело использовать властные полномочия, контролировать свое поведение, владеть своим настроением и чувствами, быть примером для подчиненных. Начальником нужно быть не только в силу статей Дисциплинарного устава, но и благодаря уважению, которое внушает сам облик офицера-руководителя его подчиненным. Необходимо знать, что успех в руководстве людьми определяется не силой власти, а силой авторитета. Пример часто сильнее правил, убедительнее советов.

В работе с подчиненными необходимо учитывать их мировоззренческие установки, способности, характер, темперамент. От желания и решения должностного лица быть своеобразным психологом и воспитателем зависит успех его деятельности как руководителя. Неслучайно все умелые руководители отлично знают психологические пружины управления, способные воодушевить и сплотить коллектив, пользуются не только непререкаемым деловым авторитетом, но и уважением подчиненных.

Необходимо подчеркнуть важность социально-психологических методов управления, направленных на обеспечение социальной защищенности работников, повышение культуры служебной деятельности, поощрение высококвалифицированной и высокопродуктивной работы, улучшение жилищных условий сотрудников, укрепление здоровья, возрастание значения физической культуры и спорта, внедрение их в повседневную жизнь, усиление заботы о семье и других.

В системе подготовки руководящих кадров ОВД необходимо утверждение новой парадигмы образования, ориентированной на непрерывное воспроизводство специалистов с требуемым набором квалификационных характеристик. Руководители должны быть носителями широких междисциплинарных знаний, и в первую очередь – в сфере управления, организации деятельности правоохранительных систем.

Таким образом, совершенствование системы управления органами внутренних дел – стратегическая задача, требующая системного и комплексного подхода к ее решению.

## **УЧАСТИЕ СУДЕБНЫХ ОРГАНОВ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

В теории административного права функция осуществления государственного управления традиционно рассматривалась лишь с узких позиций – как деятельность органов исполнительной власти, выступающих в качестве особого института оперативно-управления, обеспечивающего практическое исполнение и претворение в жизнь положений соответствующих законодательных актов. Поэтому в рамках науки административного права и одноименного учебного курса государственное управление рассматрива-