

компьютера пользователя в систему банка и обратно. Данная мера безопасности исключает возможность открытой утечки личной информации клиента к третьим лицам.

Использование одноразовых СМС-паролей и «3-D Secure» кодов позволяет проводить аутентификацию пользователя в системе Интернет-банкинга. Каждая операция, совершаемая с помощью онлайн-банкинга, должна быть подтверждена одноразовым паролем, который приходит в СМС-сообщении на мобильный телефон. Преимущество данной системы в том, что злоумышленник не может завладеть паролем, существующим в течение короткого промежутка времени.

Еще одним распространенным способом установления аутентификации клиента онлайн-банкинга выступает электронная цифровая подпись, которая позволяет однозначно идентифицировать пользователя. Единственная возможность для злоумышленников при получении ключа от цифровой подписи – это заразить компьютер клиента вредоносным программным обеспечением. Специалисты рекомендуют чаще пользоваться антивирусными программами и регулярно проверять компьютер на предмет заражения компьютерными вирусами.

Помимо перечисленных выше мер защиты пользователей онлайн-банкинга банки применяют дополнительные меры для обеспечения безопасного пользования данной системы расчетов.

Среди них можно отметить ограничение использования личного сертификата (электронный ключ) – система некоторых банков позволяет использовать электронный ключ только на том компьютере, на котором он был сгенерирован. Таким образом, осуществлять платежи через Интернет-банкинг возможно только со своего личного компьютера. Не исключается возможность использования виртуальной клавиатуры, чтобы мошенники не могли «читать» регистрационные данные при вводе их с обычной клавиатуры с помощью компьютерных вирусов.

Большинство банков предусматривают в качестве меры противодействия несанкционированному проникновению к личным данным клиента ограничение длительности сессии: в случае неактивности пользователя, сессия в системе Интернет-банкинга через определенное время закрывается. Возобновление работы возможно только после новой аутентификации. Еще одним способом обеспечения безопасности является возможность использования истории подключений, с помощью этой функции пользователь Интернет-банкинга сможет отследить все несанкционированные операции, если они были произведены.

В заключение, обобщая вышеизложенное, необходимо отметить следующее. Обеспечение эффективной защиты личных данных и счетов в банке во многом зависит от самого пользователя, который дол-

жен нести самостоятельно ответственность за выполнение всех мер безопасности по защите своих данных.

В целях обеспечения эффективной безопасности в практике электронных расчетов необходимо использовать новые методы защиты. Считаем, что наибольшую эффективность могла бы принести «токенизация», суть которой состоит в замене конфиденциального элемента на неконфиденциальный. Внедрение данного метода в систему Интернет-банкинга привело бы к повышению защиты.

Наравне с этим использование авторизации каждой онлайн-транзакции через клиринг и мониторинг мошеннических операций повысит эффективность контроля электронных расчетных операций посредством банковских платежных карточек.

УДК 343.985

**Т.С. Сиделова**, заведующий учебно-методическим кабинетом кафедры правовой информатики Академии МВД Республики Беларусь  
[sidelova@gmail.com](mailto:sidelova@gmail.com)

## **О ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ САДОВОДЧЕСКИМИ ТОВАРИЩЕСТВАМИ**

В настоящее время в Республике Беларусь насчитывается около 14,7 тыс. садоводческих товариществ, в деятельности этих организаций участвуют более полумиллиона граждан страны, а деятельность регламентируется рядом нормативных правовых актов, в том числе Указом Президента Республики Беларусь от 28 января 2008 г. № 50 «О мерах по упорядочению деятельности садоводческих товариществ».

В целом эта деятельность, основанная на самоорганизации граждан, носит положительный для общества характер. В то же время о несовершенстве правового и нормативного регулирования данной деятельности свидетельствуют многочисленные обращения членов садоводческих товариществ в органы государственного и местного управления. Эти обращения касаются в основном вопросов, связанных с нелегитимностью правления, принятием незаконных решений, не обоснованными размерами взносов и нецелевым их использованием, превышениями служебных полномочий председателями садоводческих товариществ, фальсификации протоколов общих собраний и иных документов, относящихся к ведению финансово-хозяйственной деятельности товарищества.

Несмотря на то что садоводческие товарищества являются некоммерческими организациями и создаются исключительно в целях пол-

ноценной реализации всеми членами товарищества предоставленных им прав и свобод, здесь не являются редкостью факты хищений и злоупотреблений служебными полномочиями. Председатели, члены правления, бухгалтеры и другие члены товарищества, которым были предоставлены управленческие функции организационно-распорядительного или административно-хозяйственного характера, осуществляют преступления экономической направленности: присвоение или растрата денежных средств, мошенничество, незарегистрированная предпринимательская деятельность на территории садоводческих товариществ, использование подложных документов при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, злоупотребление служебным положением, коммерческий подкуп, фальсификация документов. Все эти факты влияют на морально-психологическое состояние общества.

Обсуждение в средствах массовой информации, юридических изданиях проблем регулирования деятельности садоводческих товариществ подтверждает необходимость совершенствования регулирования деятельности данных юридических лиц.

Следует отметить, что использование традиционных подходов к контролю деятельности управленцев является затратным. Так, в диссертационном исследовании М.И. Парковской, выполненном в 2019 г., на тему «Особенности расследования преступлений экономической направленности, совершенных лицами, выполняющими управленческие функции в садоводческих некоммерческих товариществах», указывается на высокую сложность расследования подобных дел.

В то же время очевидно, что для решения комплекса социально-экономических вопросов и садоводческих товариществ необходимо упорядочить деловые процессы и сделать деятельность лиц, наделенных управленческими функциями, более прозрачной и доступной как для всех членов садоводческих товариществ, так и для работников органов местного управления и самоуправления.

На наш взгляд, сегодня одним из вариантов решения данной проблемы может стать нормативная регламентация, основанная на проработке основных процессов управления, их регламентации, создание электронной системы административного управления и учета деятельности садоводческого товарищества. Такая система должна иметь единый интерфейс и возможность удаленной идентификации с помощью подтвержденной учетной записи. Одним из компонентов этой системы должна быть система электронного дистанционного голосования, позволяющая членам садоводческого товарищества регистрироваться и голосовать путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте, знакомиться с повесткой собрания, материалами собрания, иными до-

кументами и объявлениями. С помощью данной электронной системы можно поддерживать онлайн-связь с председателем, членами правления, бухгалтером садоводческого товарищества, что позволит своевременно реагировать на проблемы, возникающие на территории садоводческих товариществ. Еще одним важным компонентом данной системы должна быть база данных, содержащая электронные документы (или электронные копии документов), относящиеся к финансово-хозяйственной деятельности садоводческого товарищества. Очевидно, что нормативно должен быть регламентирован доступ к базам данных системы и обеспечена безопасность хранения ее данных в облаке. Это позволит сделать деятельность товарищества более прозрачной и обеспечит возможность ведения делопроизводства в электронном виде, протоколирование деятельности товарищества, эффективного накопления и доступа к информации. Это, в свою очередь, в целом и облегчит разрешение споров, анализ хозяйственной деятельности садоводческого товарищества, проведение внутренних и внешних расследований, выявление неправомερных действий в этой деятельности.

Система электронного голосования усложнит фальсификацию протоколов голосования, минимизирует затраты на подготовку и проведение ряда мероприятий. В качестве примера приведем транзакционные издержки. Здесь затраты на организацию сбора участников при проведении общих собраний, аренду помещения, расходов на приобретение канцелярских товаров для отправки заказной корреспонденции являются значимыми. При этом будет соблюдаться прозрачность процедуры принятия коллективных решений членами садоводческих товариществ. Легитимность электронных коммуникаций позволит членам садоводческого товарищества голосовать в течение нескольких дней удаленно в любой период года и независимо от их местонахождения в любое удобное для них время суток.

В базе электронной системы возможно не только хранение протоколов общих собраний, управленческих решений и распоряжений управленцев, но и информирование о решениях местных органов власти по широкому кругу вопросов. Это обеспечит свободный доступ и ознакомление с ними всех членов садоводческого товарищества.

Таким образом, введение в практику и повышение качества самоуправления на базе технологий электронной демократии и создание электронной системы позволит сделать более эффективным управление садоводческим товариществом. Для управленцев, выполняющих управленческие функции в садоводческих товариществах, такие меры могут минимизировать число и последствия совершаемых преступлений экономической направленности.