

Учреждение образования  
«Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

**ИНДИВИДУАЛЬНАЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ  
РУКОВОДИТЕЛЯ:  
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

Материалы  
III республиканской  
научно-практической конференции  
(Минск, 25 марта 2022 г.)

Минск  
Академия МВД  
2022

УДК 316.4  
ББК 88.5  
И60

Редакционная коллегия:

кандидат исторических наук,  
доцент *А.А. Урбанович* (ответственный редактор);  
кандидат философских наук, доцент *В.Л. Голубев*;  
кандидат психологических наук, доцент *Н.А. Дубинко*;  
кандидат социологических наук, доцент *Е.Н. Мисун*;  
кандидат психологических наук *О.Э. Схончик*

**И60** **Индивидуальная управленческая концепция руководителя: психологические аспекты** : материалы III респ. науч.-практ. конф. (Минск, 25 марта 2022 г.) / учреждение образования «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь» ; редкол.: А.А. Урбанович (отв. ред.) [и др.]. – Минск : Академия МВД, 2022. – 75, [1] с.  
ISBN 978-985-576-375-9.

В научное издание «Индивидуальная управленческая концепция руководителя: психологические аспекты» вошли научные статьи и тезисы докладов различных авторов-участников III Республиканской научно-практической конференции.

Предназначено преподавателям, научным работникам, аспирантам, адъюнктам, слушателям, курсантам и студентам учреждений высшего образования, а также всем, кто интересуется психолого-управленческой проблематикой.

УДК 316.4  
ББК 88.5

ISBN 978-985-576-375-9 © УО «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь», 2022

## Раздел I СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ

УДК 159.9

*С.Л. Гайкович*

### ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Исправительные учреждения (ИУ) являются сложной социальной управляемой системой, предназначенной для исправления и перевоспитания осужденных. От того, насколько сбалансированно и эффективно будет выстроена система управления ИУ, напрямую зависит ее деятельность как важного механизма государственного аппарата, качество выполняемых сотрудниками должностных обязанностей и в конечном итоге формирование доверия населения к представителям органов внутренних дел в целом.

Именно задача внешнего управления (оказания позитивного воздействия на специфические объекты внешней среды, в качестве которых выступают осужденные к лишению свободы), а не внутриорганизационная деятельность определяет особенности функционирования ИУ. Вместе с тем специфика деятельности ИУ и социальных объектов, на которых направлено их воздействие, определяет особенность психологических аспектов управленческой деятельности сотрудников ИУ [1, с. 33].

Управление ИУ ориентирует на необходимость постоянного учета особенностей личности подчиненного субъекта, использования современных достижений психологии и педагогики.

Отличительной чертой управленческой деятельности в ИУ является то, что термин «руководитель» имеет более широкое содержание, чем в деятельности иных органов управления. Это обусловлено его применением к большинству сотрудников ИУ, в том числе и к лицам младшего начальствующего состава в организационной иерархии. Следовательно, руководителем является как начальник ИУ, так и контролер, осуществляющий обеспечение надзора в учреждении. Различие между субъектами управления в указанной ситуации заключается в объеме осуществляемых полномочий и степени ответственности за принимаемые решения.

Существенным условием и особенностью деятельности сотрудников ИУ является ее строгая правовая регламентация – воздействие, которое они оказывают на соответствующие службы либо субъекты,