

*А.В. Башан*, кандидат юридических наук, доцент, первый заместитель начальника Академии МВД Республики Беларусь

**РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ  
«АКАДЕМИЯ МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»  
В I СЕМЕСТРЕ 2016/17 УЧЕБНОГО ГОДА  
И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**

В период с 11 по 14 октября 2016 г. вопросы практической направленности образовательного процесса и обоснованность сроков обучения в Академии МВД были проверены подгруппой № 2, в состав которой входили сотрудники Государственного секретариата Совета Безопасности и представители заказчиков кадров (МВД, Следственный комитет Республики Беларусь, Государственный комитет судебных экспертиз Республики Беларусь), Министерства образования Республики Беларусь.

В целом по результатам проверки подгруппой № 2 было отмечено, что по изучаемым направлениям работа организована, и это позволяет обеспечивать формирование определенных образовательными стандартами компетенций специалистов-выпускников. Особо отмечен положительный опыт разработки и внедрения единой информационной системы обучения (ЕИСО). Вместе с тем в ходе проверки выявлен ряд проблемных вопросов, в большинстве своем связанных с взаимодействием заказчиков кадров и Академии. В рамках их решения Академией МВД сделано следующее:

включены в состав Совета учреждения высшего образования представители заказчиков кадров (Следственный комитет Республики Беларусь, Государственный комитет судебных экспертиз, Департамент финансовых расследований Комитета государственного контроля Республики Беларусь (далее – ДФР));

обеспечено комплексное рассмотрение на заседании Совета Академии МВД, советов факультетов, заседаниях выпускающих кафедр вопросов практической направленности образовательного процесса, взаимоотношений с ведомствами – заказчиками кадров;

внесены изменения в положение о стажировке профессорско-преподавательского состава;

организовано проведение аттестации профессорско-преподавательского состава из числа гражданского персонала;

внесены изменения в положение о выпускающих кафедрах, определен порядок их взаимодействия с заказчиками кадров по вопросам информационного обмена, стажировок и повышения квалификации профессорско-преподавательского состава, организации практико-ориентированного обучения по соответствующим учебным дисциплинам.

15 сентября 2015 г. Международная Организация по Стандартизации опубликовала новую версию стандарта ISO 9001:2015. Аутентичный национальный стандарт СТБ ISO 9001:2015 утвержден и введен в действие постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 14 декабря 2015 г. № 58. Несмотря на возможность перехода на требования новой версии стандарта в течение 3 лет (до сентября 2018 г.), в феврале 2016 г. руководством Академии МВД было принято стратегическое решение о необходимости перехода СМК на требования международного стандарта ISO 9001:2015.

24 ноября 2016 г. Академия МВД первой среди учреждений высшего образования Республики Беларусь и третьей в стране успешно прошла сертификационный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 (национальный сертификат на соответствие требованиям СТБ ISO 9001:2015 № ВУ/112 05.01. 002 02318 от 27.12.2016 г., действителен до 27.12.2019 г. и международный сертификат № QMS-00093 от 27.12.2016 г., действителен до 26.12.2019 г.).

Внедрение новой версии позволило значительно снизить документооборот. Например, по сравнению с 2013 г. количество локальных нормативных правовых актов уменьшилось с 59 до 27.

Новацией является риск-ориентированный подход в управлении, который позволяет минимизировать влияние рисков на функционирование деятельности и принятие решений, предназначен для снижения отрицательных последствий наступления нежелательных событий. Например, в целях снижения риска в управлении кадровым потенциалом в Академии МВД проводится планомерная программа положительного естественного замещения профессорско-преподавательского состава.

В рамках функционирования СМК осуществлен ряд мероприятий, в целом влияющих на эффективность деятельности учреждения высшего образования:

при планировании деятельности в Академии МВД используются целевые показатели, что позволяет реально оценить эффективность улучшений, а также результативность деятельности по основным направлениям и учреждения высшего образования в целом;

оптимизирована система оценки качества подготовки выпускников; изменена концепция планирования и осуществления научно-исследовательской и научно-методической деятельности;

создан фонд технических нормативных правовых актов Академии МВД;

установлены требования к технической и методической оснащенности учебных полигонов.

В период с 30 ноября по 7 декабря 2016 г. Академия МВД успешно прошла процедуру подтверждения государственной аккредитации на соответствие заявленному виду – профильный университет (академия) и по трем специальностям I ступени, четырем специальностям II ступени высшего образования, семи специальностям переподготовки руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование.

В ходе проведения процедуры подтверждения аккредитации комиссией Департамента контроля качества образования Министерства образования Республики Беларусь осуществлен

анализ деятельности Академии МВД и ее соответствие требованиям, предъявляемым к профильным университетам;

проверена работа основных структурных подразделений по обеспечению качества подготовки специалистов и воспитательной и идеологической работы;

проведены контроль уровня знаний обучающихся и анкетирование преподавателей и обучающихся.

Руководители и сотрудники подразделений центрального аппарата правоохранительных органов регулярно участвуют в проведении занятий с обучающимися в Академии МВД. В частности, 24 ноября 2016 г. Генеральный прокурор Республики Беларусь государственный советник юстиции 1 класса А.В. Конюк провел лекционное занятие с магистрантами второго года обучения практико-ориентированной магистратуры Академии МВД по теме «Прокурорско-судебная практика по должностным преступлениям». 10 января 2017 г. лекционное занятие с магистрантами первого года обучения практико-ориентированной магистратуры провел Заместитель Министра внутренних дел по идеологической работе и кадровому обеспечению генерал-майор милиции А.А. Кобрусев.

На базе Департамента исполнения наказаний МВД Республики Беларусь и Главного управления внутренних дел Мингорисполкома создан филиал кафедры уголовно-исполнительного права. В первом семестре 2016/17 учебного года проведено 12 выездных практических занятий на базе учреждений управления ДИН МВД Республики Беларусь по г. Минску и Минской области.

С целью повышения качества подготовки специалистов в Академии МВД осуществлены следующие мероприятия:

1) в рамках темы научно-исследовательской работы «Инновационные технологии, формы и методы проведения учебных занятий в Академии МВД как фактор повышения познавательной деятельности обучающихся» в I семестре 2016/17 учебного года кафедрами Академии МВД было проведено 3 педагогических эксперимента.

В ходе педагогического эксперимента по учебной дисциплине «Организация и тактика деятельности подразделений по наркоконтролю и противодействию торговле людьми» реализован междисциплинарный подход, заключающийся в совместном проведении ряда практических занятий одновременно преподавателями кафедры оперативно-розыскной деятельности и административной деятельности с применением кейс-метода (анализа конкретных ситуаций) при решении заданий по квалификации деяний, их документированию и определению необходимых тактических приемов.

На практических занятиях по учебной дисциплине «Организация расследования отдельных видов преступлений» проводился педагогический эксперимент по алгоритмизации деятельности обучающихся: при решении заданий по фабулам реальных уголовных дел курсанты методом работы в малых группах определяли оптимальные алгоритмы принятия процессуальных решений, а также составления соответствующих процессуальных документов.

Проведение педагогического эксперимента по учебной дисциплине «Криминалистическая баллистика и баллистическая экспертиза» заключалось в выявлении эффективности применения комплексно-операционного подхода оценки практических навыков обучающихся. В ходе лабораторных занятий была использована нетрадиционная методика контроля и оценки знаний курсантов, состоящая в объединении результатов проверки преподавателем экспертных заключений, выполненных курсантами, и результатов взаимного рецензирования обучающимися своих работ;

2) профессорско-преподавательским составом Академии МВД в I семестре 2016/17 учебного года проведено 4 показательных занятия, где были продемонстрированы наиболее эффективные методические приемы, в том числе метод предметного моделирования, проблемная лекция, анализ конкретных ситуаций с междисциплинарным подходом, новый вид презентации;

3) 27 октября 2016 г. состоялась международная научно-методическая конференция «Актуальные проблемы юридического образования», приуроченная к 100-летию белорусской милиции. В конференции при-

няли участие ученые ведущих учреждений образования Республики Беларусь, представители науки и образования стран ближнего зарубежья – России, Казахстана, Украины, а также практические работники – представители заказчиков кадров. Проблемное поле конференции проходило в плоскости становления и стратегии развития национального юридического образования, опыта и традиций подготовки юридических кадров для государственных органов системы обеспечения национальной безопасности;

4) 31 октября 2016 г. проведен постоянно действующий семинар по повышению профессионального мастерства преподавателей на тему «Переход системы менеджмента качества Академии МВД на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015»;

5) ежемесячно проводятся занятия в Школе начинающего преподавателя.

В текущем учебном году 8 учебных изданий, подготовленных профессорско-преподавательским составом Академии МВД по учебным дисциплинам I и II ступеней высшего образования, получили гриф, из них 2 – Министерства образования, 5 – Министерства внутренних дел, 1 – учебно-методического объединения по образованию в области правоохранительной деятельности. В настоящее время 3 учебных издания находятся на рецензировании, 12 – проходят экспертизу в научно-методическом совете Академии МВД.

За отчетный период 6 электронных учебно-методических комплексов зарегистрированы в Государственном регистре информационных ресурсов, 9 – находятся на экспертизе в научно-методическом совете Академии МВД.

В связи с открытием специальности «Государственное управление и право» начальник Академии МВД генерал-майор милиции В.В. Бачила включен в состав учебно-методического объединения по образованию в области управления, функционирующим на базе Академии управления при Президенте Республики Беларусь.

В последние годы руководством Академии МВД предпринят ряд мер по совершенствованию системы подготовки научных работников высшей квалификации, что позволило увеличить количество защит диссертаций.

В первом семестре 2016/17 учебного года 10 адъюнктов и соискателей Академии МВД успешно прошли процедуру публичной защиты кандидатской диссертации. Из них двоим присуждена ученая степень кандидата наук, диссертации восьмерых находятся на экспертизе в ВАК.

В соответствии с перспективными и годовыми планами научно-исследовательской деятельности сотрудники Академии МВД приняли

участие в проведении 27 исследований: исследование в рамках Государственной программы научных исследований, 2 исследования в рамках выполнения заданий МВД, исследование по заданию Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2 исследования в рамках реализации международного проекта, 21 исследование по научному профилю кафедры в интересах Академии МВД, 73 исследования – на соискание ученых степеней кандидата и доктора юридических наук.

В первом семестре 2016/17 учебного года издано 5 монографий, 12 учебных изданий (учебники, учебные пособия, учебные наглядные пособия, пособия) с грифом Министерства образования и МВД Республики Беларусь, 4 иных издания (методические рекомендации), 8 сборников материалов конференций, научных трудов, статей, тезисов докладов, 1 справочное издание (словарь), 1 номер научно-практического журнала «Вестник Академии МВД Республики Беларусь», 7 нормативных изданий (кодексы, законы и т. п.), включая дополнительные тиражи.

В настоящий момент на стадии доредакционной подготовки находится 15 работ.

Академия МВД является единственным учреждением образования в Республике Беларусь, осуществляющим переподготовку специалистов по специальности 1-93 01 74 «Психолого-техническое обеспечение оперативно-розыскной деятельности». Переподготовка специалистов может осуществляться в заочной и очной формах получения образования.

В настоящее время на факультете повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров проходят обучение 29 слушателей, из них: 5 сотрудников Государственного пограничного комитета Республики Беларусь, 6 сотрудников Государственного таможенного комитета Республики Беларусь, 2 сотрудника Министерства обороны Республики Беларусь, 1 сотрудник специального подразделения по борьбе с терроризмом «Алмаз», 6 сотрудников оперативных подразделений органов внутренних дел, 8 сотрудников кадровых аппаратов, 1 сотрудник отряда милиции особого назначения.

В ходе организации образовательного процесса по данной специальности переподготовки используются уникальные методики обучения и полиграфные устройства.

Сотрудникам, прошедшим переподготовку, присваивается квалификация «Специалист по психофизиологическим исследованиям», и они могут самостоятельно осуществлять аппаратную детекцию лжи.

В Академии МВД продолжается процесс совершенствования организации управленческой подготовки сотрудников ОВД, состоящих в резерве кадров, в дистанционной форме.

По состоянию на 30 декабря 2016 г. в ЕИСО в качестве обучающихся зарегистрировано 5 345 пользователей. В том числе 96 сотрудников Академии МВД.

Из названных 5 345 пользователей тесты по учебным дисциплинам 1-го и 2-го этапов обучения не сдавали 653 обучающихся: одну учебную дисциплину не сдавали 468, две – 46 и три учебные дисциплины одновременно – 139 обучающихся. При этом в ЕИСО ни разу не входили 94 обучающихся.

49 обучающихся из 4 692 сдававших итоговые тесты получили неудовлетворительные отметки (32 чел. – по учебной дисциплине «Психология управления», 9 чел. – по учебной дисциплине «Методология и организация управления органами внутренних дел» и 8 чел. – по учебной дисциплине «Основы идеологии белорусского государства и организации идеологической работы в органах внутренних дел»).

Общий средний балл сдачи итоговых тестов по трем учебным дисциплинам по всем подразделениям составил 6,54.

Из 96 сотрудников Академии МВД тесты по изученным учебным дисциплинам 1-го и 2-го этапов обучения не сдавали 7 чел. Средний балл по результатам сдачи итоговых тестов по изученным учебным дисциплинам в подразделении составил 8,14.

В рамках осуществления взаимодействия с государственными органами и международного сотрудничества Академией МВД организованы и проведены 12 обучающих и иных мероприятий (семинары, тренинги, заседания, круглые столы) по правоохранительной тематике, в которых приняли участие 465 чел. Из них Республику Беларусь представляли – 360 чел., иностранные участники – 38 чел. (представители Болгарии, Латвии, Литвы, Молдовы, России, Казахстана, Украины, Грузии, Великобритании, Армении, Азербайджана, Чехии, Дании, Венгрии), международные / неправительственные организации – 67 чел. (Интерпол, Исполком СНГ, Детский Фонд ООН (UNICEF), Белорусское Общество Красного Креста, общественное объединение по предупреждению жестокого обращения с детьми «Дети – не для насилия», ШОС, Европейский союз и др.).

В частности, мероприятия проводились по следующим направлениям: семинар «Совершенствование законодательства, регулирующего борьбу с киберпреступностью» (при поддержке Секретариата Совета Европы – 37 чел., 15–16 сентября 2016 г.);

учебный сбор с представителями подразделений государственных органов и иных государственных организаций, являющихся субъектами государственного реагирования на акты терроризма и массовые беспорядки, входящих в состав групп оперативного управления Мин-

ского городского и Минского областного оперативно-ситуационных штабов (34 чел., 21–22 сентября 2016 г.);

совещание межведомственной рабочей группы представителей органов системы обеспечения национальной безопасности по вопросам проведения психофизиологических исследований с использованием полиграфа (22 чел., 6 октября 2016 г.);

международный обучающий семинар «Актуальные вопросы использования полиграфа в правоохранительной деятельности и кадровой работе» (56 чел., 24–25 ноября 2016 г.);

первое заседание Координационного совета проекта МТП «Укрепление национального потенциала в сфере противодействия гендерному насилию (с акцентом на насилие в семье) в Республике Беларусь» (под эгидой Фонда ООН в области народонаселения 29 чел., 30 ноября 2016 г.);

межведомственное координационное совещание по вопросам совершенствования взаимодействия в сфере противодействия незаконному обороту наркотиков и профилактики наркомании (под эгидой Управления ООН по наркотикам и преступности), 50 чел., 20–21 декабря 2016 г.);

межведомственный обучающий семинар «Взаимодействие компетентных органов Республики Беларусь в сфере противодействия торговле людьми. Выявление и документирование преступлений, связанных с торговлей людьми и иными сопряженными с ней преступлениями» в рамках проекта МТП «Содействие укреплению международного сотрудничества в сфере противодействия торговле людьми в контексте соблюдения прав человека», реализуемого Министерством внутренних дел Республики Беларусь совместно с Управлением Верховного комиссара ООН по правам человека через Представительство Программы развития ООН (43 чел., 22–23 декабря 2016 г.).

Кроме того, на базе Международного учебного центра подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров в сфере миграции и противодействия торговле людьми организованы 5 курсов повышения квалификации. Обучение (с получением свидетельства государственного образца) прошли 175 чел. Из них Республику Беларусь представляли 152 чел., иностранные участники – 23 чел.

В целях повышения качества отбора кандидатов на службу в органы внутренних дел и получения дополнительной информации о них, своевременного выявления психологических особенностей личности кандидатов Академией МВД разработаны методические рекомендации по сбору информации в сети Интернет о кандидате на службу в органы внутренних дел и ее анализу.

В связи с изложенным во II семестре 2016/17 учебного года необходимо: провести подготовительные мероприятия (самооценку дея-

тельности Академии МВД и конкретных результатов в области качества) для подтверждения Академией МВД звания лауреата Премии Правительства Республики Беларусь в области качества в 2017 г.;

для успешной реализации образовательных программ I и II ступеней высшего образования, дополнительного образования взрослых по управленческой подготовке продолжить подготовку их научно-методического обеспечения, в том числе учебных изданий и электронных учебно-методических комплексов;

обеспечить бесперебойную дистанционную управленческую подготовку сотрудников, состоящих в резерве кадров на выдвижение основной и учетно-контрольной номенклатур МВД Республики Беларусь, в системе ЕИСО;

продолжить практику проведения педагогических экспериментов, в том числе по апробации инновационных методик преподавания, а также по реализации междисциплинарного подхода к изучению учебных дисциплин. На базе кафедры профессионально-прикладной физической подготовки апробировать методику привлечения иных кафедр к проведению занятий;

внедрить проведение практических занятий по учебной дисциплине «Судебная бухгалтерия» с использованием компьютерной программы «1С: Предприятие 8» с курсантами, обучающимися по специальности «Экономическое право», а также слушателями факультета повышения квалификации.

разработать образовательные стандарты поколения «три плюс», новые учебные планы, квалификационные характеристики, учебно-программную документацию.